

Omstillingsplan for arbeids- og næringsliv 2022-2025  
VÆRØY KOMMUNE OG RØST KOMMUNE



Arbeids- og næringsliv i vekst og utvikling  
på Værøy og Røst

Vedtatt av formannskapet Værøy kommune 08.03.2022

Vedtatt av formannskapet i Røst kommune 02.03.2022



## Innholdsfortegnelse

1. Bakgrunn for omstillingsarbeidet .....	3
1.1 Innledning.....	3
1.2 Styrker og svakheter .....	4
1.2.1 Strategiske konkurransefortrinn og utviklingsmuligheter .....	4
1.2.2 Overordnede innsatsområder:.....	5
1.3 Om omstillingsplanen.....	5
1.3.1 Sjømatbedrifter og fiskeriets utvikling på Røst og Værøy .....	6
1.3.2 Reiselivs- og kulturnæringens utvikling på Røst og Værøy.....	8
1.3.3 Det offentlige.....	10
1.3.4 Annet næringsliv .....	12
1.3.5 Oversikt over sysselsatte i kommunene.....	12
2. Visjon og mål for omstillingsarbeidet .....	13
2.1 Visjon for omstillingsarbeidet .....	14
2.2 Hovedmål .....	14
2.3 Delmål .....	14
2.4 Resultatmål.....	14
2.5 Effektmål.....	15
3. Innsatsområder .....	16
3.1 INNSATSOMRÅDE I: EKSISTERENDE NÆRINGSLIV .....	16
3.1.1 Mål.....	16
3.1.2 Strategier innsatsområde I: eksisterende næringsliv.....	17
3.2 INNSATSOMRÅDE II: NYTT NÆRINGSLIV .....	18
3.2.1 Mål.....	18
3.2.2. Strategier innsatsområde II: nytt næringsliv.....	18
3.3 INNSATSOMRÅDE III: KOMPETANSE.....	19
3.3.1 Mål.....	19
3.3.2 Strategier innsatsområde III: kompetanse .....	19
3.4 INNSATSOMRÅDE IV: ATTRAKTIVITET FOR NÆRINGSLIVET .....	20
3.4.1 Mål.....	20
3.4.2 Strategier innsatsområde IV: attraktivitet for næringslivet .....	20
4. Organisering av omstillingsarbeidet.....	21
5. Finansiering.....	21
5.1 Overordnet finansiering.....	21
5.1.1 Overordnet finansiering.....	22



## Omstillingsplan Røst og Værøy kommune 2022-2025

5.2 Ressurser fordelt på innsatsområder.....	22
6. Prioriterte bærekraftsmål.....	23
6.1 Prioriterte bærekraftsmål:.....	24
6.1.1 Miljø – 14. Livet i havet.....	25
6.1.2 Samfunn – 3. God helse og livskvalitet.....	25
6.1.3 Økonomi – 8. Anstendig arbeid og økonomisk vekst .....	26
6.1.4 Samarbeid: 17. Samarbeid for å nå målene .....	26
7. Kommunikasjonsstrategi .....	27
8. Relevante prosjekter som bør ses i sammenheng med omstillingsprogrammet .....	27
Vedlegg .....	28



# 1. Bakgrunn for omstillingsarbeidet

## 1.1 Innledning

Værøy kommune og Røst kommune har et sårbart næringsliv der det aller meste av næringslivet er basert på vinterfiske og fiskemottak. Eksport av tørrfisk av beste kvalitet har foregått i tusenvis av år, og er fortsatt en del av næringsgrunnlaget på Værøy og Røst. Værøy og Røst er små øykommuner som ligger ytterst i Lofoten. Det er store avstander til fastlandet, og det er uaktuelt for de fleste å pendle fra andre kommuner. For å legge til rette for rekruttering til næringslivet og for familier, er næringsutvikling med flere arbeidsplasser og jobb til to særdeles viktig.

Sysselsettingsutviklingen har på Røst siden 2014 hatt en nedgang på 13,04 % i forhold til 1.1.2021 (SSB). Kommunens næringsliv har et udekket behov for arbeidskraft. Næringslivet er sesongbasert; eksempelvis fiskeri og reiseliv. Et høyt antall utenlandske sesongansatte fører til manglende tilknytning til lokalsamfunnet – og dermed «tapt bosetting» og tapte skatteinntekter.

På Røst har innbyggertallet gått ned fra 565 til 488 innbyggere de siste åtte år. Prognosene viser at folketallet vil fortsette å ha en negativ utvikling. I 2050 vil folketallet ifølge SSB trolig være så lavt som 444 hvis utviklingen fortsetter slik som den har gjort de siste årene.

Sysselsettingsutviklingen har på Værøy siden 2014 hatt en nedgang på 18,60 % i forhold til 1.1.2021 (SSB).

På Værøy har innbyggertallet gått ned fra 780 til 680 innbyggere i løpet av de siste 5 årene. Framskrivningen til SSB viser likevel at i 2050 vil folketallet holde seg stabilt å ligge på 732 innbyggere, men utviklingen de seneste årene viser til at folketallet har en betydelig nedgang. Det er høy usikkerhet rundt hvor reelle tallene fra framskrivningen faktisk er, da folketallet allerede ligger under tidligere prognoser.

Nordland fylkeskommune har i brev til Kommunal og moderniseringsdepartementet av 12.04.21 bedt om at Værøy og Røst kommune får status som omstillingskommuner.

Næringsrådgiver på Værøy, næringssjef på Røst, rådmann på Værøy og kommunedirektør på Røst har skrevet omstillingsplanen med medvirkning fra næringslivet i begge kommuner. Planen er også drøftet politisk i begge kommunene.

Det skal etableres en styringsgruppe som er felles i de to kommunene med representanter fra næringslivet og kommunene. Fylkeskommunen og Innovasjon Norge er velkommen som observatører i styringsgruppen. Omstillingsplanen skal være et sentralt styringsdokument for styringsgruppen når bruken av omstillingsmidlene skal prioriteres.



## 1.2 Styrker og svakheter

Følgende styrker og svakheter kan først og fremst nevnes:

- Omfanget og utviklingen som fiskerinæringa historisk har hatt, er et konkurransefortrinn.
- Antall fiskere registrert på blad-B og fartøy registrert på Værøy og Røst har hatt en negativ utvikling de siste årene.
- Moderat inntjening hos flere bedrifter på Værøy og Røst betyr at det er viktig å iverksette tiltak for å styrke bedriftenes rammevilkår og utviklingsevne. Det må legges vekt på bedriftsrettede tiltak i eksisterende bedrifter og etablererbistand overfor gründere.
- Næringsliv koplet mot kystkulturen er unikt på Værøy og Røst. (Querinis beretning og arbeidet med Via Querinissima på Røst i dag.)
- Innovasjonsevnen og kompetansen i næringslivet bør videreutvikles ved bl.a. kontakt med FoUI-miljø.
- Værøy og Røst har eget bo- og arbeidsmarked som i svært begrenset grad har nytte av omliggende områder.

### 1.2.1 Strategiske konkurransefortrinn og utviklingsmuligheter

I matrisen under er Værøy og Røst sine konkurransefortrinn og utviklingsmuligheter oppsummert:

Styrker i dag	Svakheter i dag
<ul style="list-style-type: none"><li>- Industrikultur og kompetanse innen fiskeri</li><li>- Fiskeri</li><li>- Sjømatbedrifter</li><li>- Etablerte utviklingsaktører</li><li>- Stabil og lojal arbeidskraft</li><li>- Samarbeid med Bodø og Lofoten</li><li>- Et reiseliv i utvikling</li><li>- God konferanse- og overnattingsfasiliteter</li><li>- God kjennskap til hverandre innenfor de ulike bransjene</li><li>- Godt etablerte næringsforeninger</li><li>- Gode utviklingsaktører i kommunene (næringsrådgiver/næringssjef - stor politisk vilje til næringsutvikling)</li><li>- Mye interessant historie</li><li>- Interessant beliggenhet</li><li>- Verdifulle nettverk på ulike områder innen næringslivet</li><li>- God kapasitet på tilgjengelig energi</li><li>- Fibertilgang</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Svak innovasjonsevne</li><li>- Lav formell kompetanse i næringslivet</li><li>- Transportkostnader ved fjordkryssing</li><li>- Mobilitet - avstander til fastlandet med redusert kollektivtransport (fly, helikopter, ferje)</li><li>- Reiselivsutvikling - samarbeid</li><li>- Svak kapital situasjon i enkelte bransjer</li><li>- Liten tilknytning eller samarbeid med videregående skole</li><li>- Presset tilgjengelig næringsareal og krevende å etablere seg på nytt regulert industriområde - mangler bro til området (Røst)</li><li>- Lite miljø for forskning og innovasjon</li><li>- Har ikke kraftfond eller havbruksfond</li><li>- Overføring av næringsfond fra fylkeskommunen er tatt bort</li><li>- Stram kommunal økonomi og vanskelig (umulig) å prioritere midler til næringsutvikling</li><li>- Dårlige havneforhold</li><li>- Lite allsidig boligmarked og tilgjengelige boliger</li></ul>



<b>Muligheter framover</b>	<b>Trusler framover</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Styrke samarbeidet blant fiskemottakene</li><li>- Foredling av råvarene</li><li>- Oppdrett av ulike arter</li><li>- Høsting av ulike arter (skjellarter, strandsnegler)</li><li>- Småskalamat og –reiseliv basert på landbruksnæringa</li><li>- Utvikling av det tradisjonelle landbruket</li><li>- Styrke samarbeidet og utvikle reiselivet som en Lofoten-destinasjon</li><li>- Kulturnæring (verdiskaping basert på kulturelle produkter)</li><li>- Etableringer på nytt industriområde</li><li>- Rehabilitering innen helsetjenester</li><li>- Bedriftsrettede tiltak</li><li>- Kompetansebasert utvikling (FoUI)</li><li>- Gratis ferge</li><li>- Samhandling på tvers av bransjer</li><li>- Involvering av barn og unge i lokalt næringsliv</li><li>- Flere stedsuavhengige arbeidsplasser</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Færre arbeidsplasser pga. modernisering og automatisering av driften av fiskerimottakene</li><li>- Mangel på råstoff til fiskemottakene</li><li>- Færre fiskere, fartøy og kvoter i kommunen</li><li>- Rekrutteringsproblemer</li><li>- Finansieringsproblemer</li><li>- Svak koordinering med det ordinære utviklingsapparatet (FoUI)</li><li>- Sårbar samferdsel til fastlandet</li><li>- 20% mer kostbart å bygge på Røst enn på fastlandet</li></ul>

### 1.2.2 Overordnede innsatsområder:

Det er i hovedsak behov for to innsatsområder:

- En mer variert næringsstruktur - videreutvikling av eksisterende næringsliv og utvikling av nye næringer
- Kompetanse

## 1.3 Om omstillingsplanen

Omstillingsplanen for arbeids- og næringsliv i Værøy og Røst kommuner baseres på behovet for nye næringer og videreutvikling av eksisterende næringsliv. Beregninger fra SSBs middelalternativ for befolkningsendring fram mot 2031 viser at Røst vil ha en negativ utvikling med en reduksjon på -6% mens Værøy kommune ser ut til å få en flat utvikling, tilsvarende utviklingen for Nordland. Røst og Værøy er helt avhengig av et næringsliv i vekst for å kunne snu trenden med negativ befolkningsutvikling i framtiden. I så små kommuner på øyer i havet, er man svært sårbare, og det er særdeles viktig å snu den negative trenden.



### 1.3.1 Sjømatbedrifter og fiskeriets utvikling på Røst og Værøy

#### Røst

Røst er et fiskeriavhengig samfunn med lang og sterk historie/tradisjon særlig på tørrfiskproduksjon. For at samfunnet i fremtiden skal være robust og næringen ha nødvendig driftsgrunnlag, er det nødvendig med mer systematisk og målrettet arbeid for å bedre rammebetingelsene for fiskerinæringen/industrien og samfunnet.

#### Sjømatproduksjon

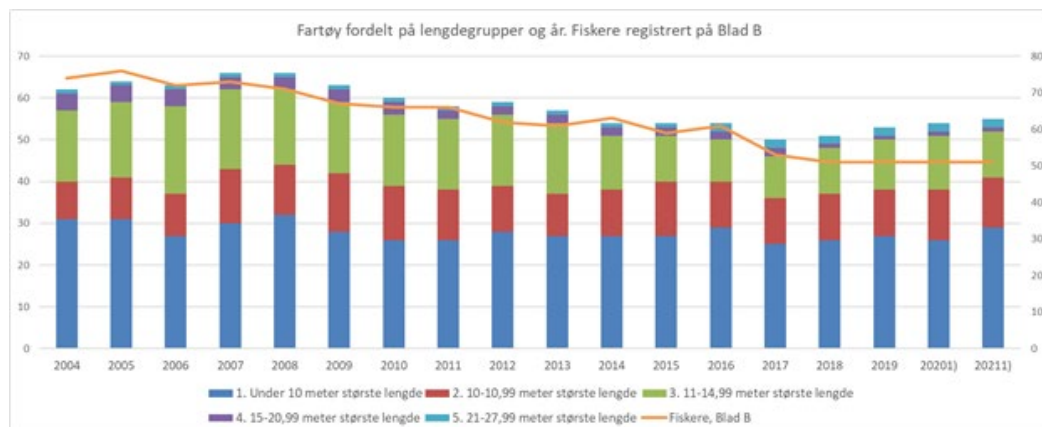
Som et vaskeekte fiskerisamfunn har Røst seks sjømatbedrifter i tillegg til et trandamperi. Fiske og fiskeindustri er hovednæringen på Røst. Industrien har store sesongsvingninger og dertil hørende innpendling av arbeidskraft. De lokale aktørene er opptatt av å kunne tilby helårig sysselsetting til ansatte som er bofast på Røst.

Sjømatbedriftene produserer hovedsakelig tørrfisk og saltfisk som eksporteres til hele verden. Røst har fremdeles sterke komparative fortrinn med mildt klima som vanligvis bidrar til et godt tørrfiskprodukt. Flere fiskemottak er nå på et kritisk nivå når det gjelder råstoff, og de neste 2-3 årene vil være avgjørende for å opprettholde dagens struktur.

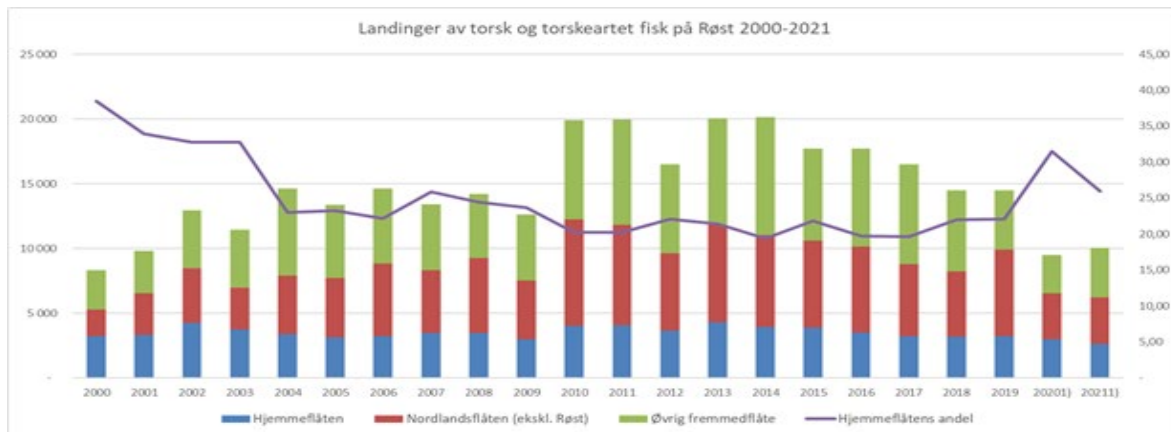
Sysselsettingstall fra fiskeindustrien på Røst viser at omfanget av helårige arbeidsplasser er betydelig større hos de lokalt eide anleggene. En bedriftsøkonomisk optimal tilpassing skulle kanskje tilsi at man permitterte ansatte større deler av året, eller utelukkende dimensjonerte arbeidsstokken etter toppsesonger og pendlet inn (utenlandsk) arbeidskraft ved behov. Bedriftene har imidlertid vist en evne til driftstilpassing for å bestrebe høyest grad av helårig sysselsetting. I tillegg har flere anlegg arbeidet med videreforedling, produktutvikling og merkevarebygging som også har bidratt til høyere verdiskaping på landet råstoff.

#### Fiske

Røst har i alle år vært avhengige av den lokale kystflåten. Trenden de siste årene viser at det blir færre fiskere, fartøy og kvoter i kommunen. Pr 31.12.2021 var det registrert 51 fiskere på blad-B på Røst. Antall fiskefartøy med tilhørighet i kommunen i 2021 over 10 m er 26, totalt 55 hvis man inkluderer fartøy under 10 m.







Det er flere utviklingstrekk som gjør at fiskeindustrien på Røst ser utfordringer for fremtiden. Konkurransen om råstoffet øker. Fremmedflåtens betydning for Røst er stor i dag og kan bli større i fremtiden. Røst må klare å beholde og helst øke hjemmeflåten samt være mer attraktive for fremmedflåten. Om man holder pris på førstehåndsomsetningen utenfor fordi dette er bedriftsstrategiske vurderinger, vil fasiliteter for flåte og mannskap være med på å bestemme hvor fangst landes. På dette området har Røst som fiskerihavn et forbedringspotensial.

### Næringslivets behov for samferdsel og infrastruktur

Videre industriell utbygging og næringsutvikling på Røst bremses av mangel på viktige rammebetingelser som kaianlegg for inn- og uttransport av råvarer og eksportvarer. Det tradisjonsrike fiskerisamfunnet med mange hundre års tradisjon for tørrfiskproduksjon og eksport, kan ikke imøtekomme dagens havnekrav for godsfartøy og større fiskefartøy.

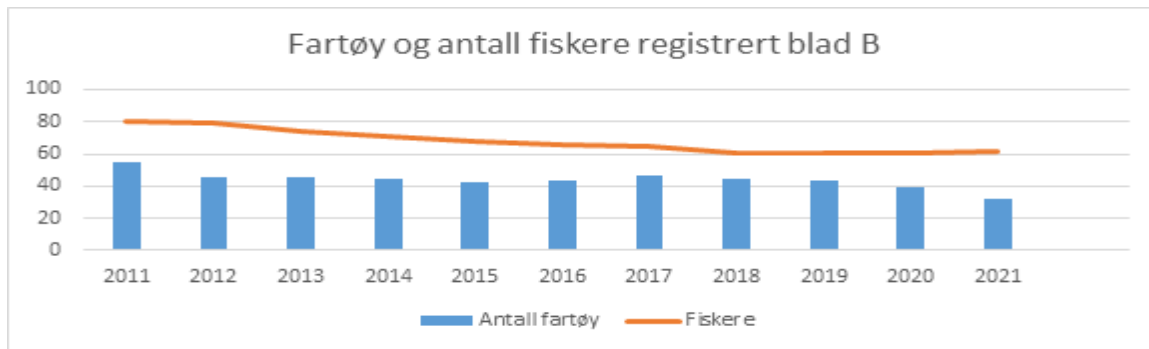
Sjøtransport er en spesielt viktig rammebetingelse for Røst, som er øygruppen som ligger lengst fra fastlandet. Manglende infrastruktur hindrer nyetableringer og utvidelse hos eksisterende virksomheter.

## Værøy

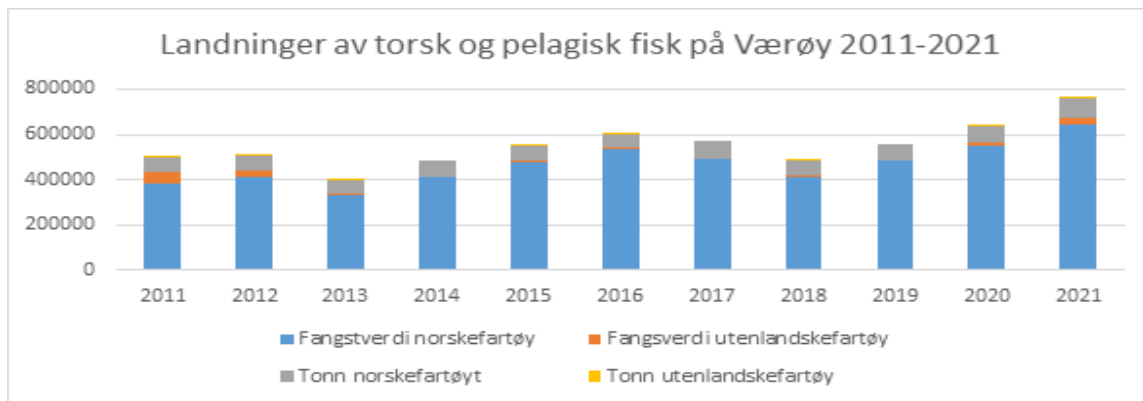
Fiskerinæringen er den dominerende næringen på Værøy. Næringen har gjennomgått omstrukturering både på land og hav noe som har ført til at produktiviteten har økt voldsomt. Det er en kapitalintensiv industri som sysselsetter 30% av de yrkesaktive på Værøy (SSB).

Værøy er et av landets mest produktive fiskerisamfunn og gjennom generasjoner har det tradisjonelle fiskerisamfunnet utviklet flere store aktører innen fiskeri. Per i dag har Værøy 4 store aktører der produksjonen og verdiskapningen øker år for år. Produksjon av saltfisk, ferskfisk og tørrfisk står for om lag 77% av omsetningen. Selv om omsetningen er økende følger ikke sysselsettingstrenden etter, da dagens produksjon er mer automatisert og effektiv enn tidligere. Dette krever mindre arbeidskraft eller annen type kompetanse enn tidligere.





Antall registrerte fartøy og fiskere på Værøy er betydelig redusert i løpet av de siste ti årene. I 2022 er det registrert 62 yrkesaktive fiskere på Værøy ifølge fiskeridirektoratet (blad-B). Fiskeindustrien har endret seg mye i løpet av de siste årene, da fartøyene er større og mer automatisert. Noe som også fører til at antall fartøy, fiskere og kvoter reduseres.



Når det kommer til antall landinger av torsk og pelagisk fisk har Værøy en økende trend 2021, mye på bakgrunn av store investeringer i enkelte bedrifter.

### 1.3.2 Reiselivs- og kulturnæringens utvikling på Røst og Værøy

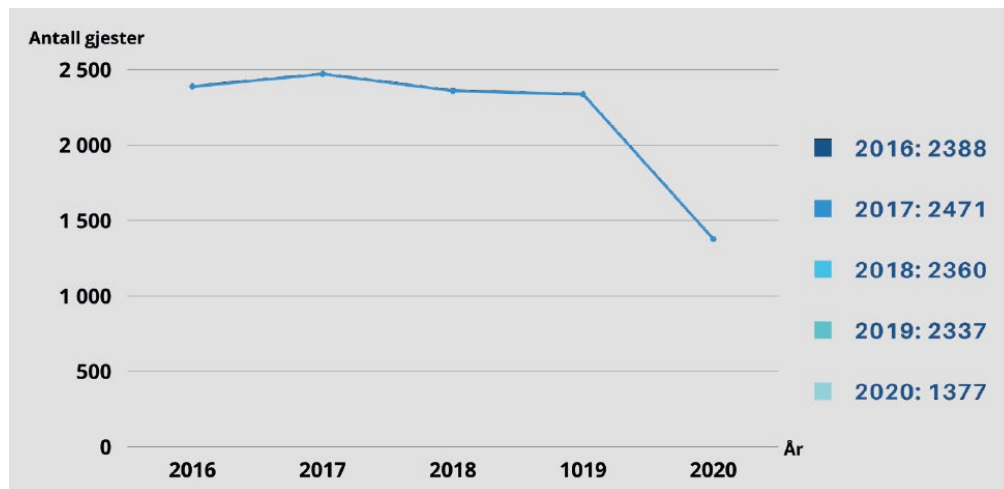
#### Røst

Under samlebetegnelsen reiseliv på Røst sorterer både hotell, fiskarheim, serveringssteder og opplevelses- og aktivitetsleverandører som også inkluderer fisketurisme. Aktivitetsnivået varierer over året og lavest turisttrafikk er under Lofotfisket og på høsten. Reiselivsnæringen har generelt et vekstpotensial på Røst, og det er flere aktører som arbeider med produktutvikling og har etableringsplaner.

Hvorvidt reiselivet er i vekst eller nedgang, kan det være gunstig å undersøke antall personer som har overnattet hos overnattingsaktørene. Statistikken er hentet fra hver enkelt aktør sammen med andre overnattingsmuligheter (Airbnb, rorbuer, kaileie mm.). Linjediagrammet som vist under, tar ikke høyde for hva slags type reise (yrkesreisende/ferierende), dagsturer,



teltene eller campere. Statistikken forteller at Røst opplever færre overnattinger per år, som indikerer negativ vekst.



Tabell hentet fra Røst næringsforening reiselivsrapport 2020

Visjonen for reiselivet er å gjøre Røst mer konkurransedyktig ved å tilby reiser og opplevelser av høy kvalitet, som er bærekraftige og på sikt klimanøytrale. Næringen skal bidra til å ivareta natur, miljø, kultur, tradisjoner og menneskene på øya.

De senere årene har Røst hatt stor suksess med kulturarrangementer som fullskala operaoppsetning med tema fra Røst's sterke bånd til Italia. En slik produksjon er ressurskrevende for samfunnet og har kombinert frivillig arbeid på rigging og drift, lokale krefter i kor og drama i samarbeid med profesjonelle musikere og sangere. Arrangementet har høstet lovord og stor oppmerksomhet og har resultert i et større prosjekt "Via Querinissima" under Bodø2024. Via Querinissima på Røst er et samarbeidsprosjekt mellom Røst kommune, Bodø - Europeisk kulturhovedstad 2024 og Nordland fylkeskommune.

Prosjektet er en direkte spin off av Querinioperaen, en opera som forteller historien om de venezianske sjømenn som strandet på Røst i 1432, etter et dramatisk forlis utenfor Irland. Operaen ble urfremført i 2012 og har siden vært fremført ved to anledninger i 2014 og 2018.

Samarbeidet går konkret ut på å realisere Via Querinissima, en Europeisk kulturarvrute som skal strekke seg fra Røst til Venezia. Røst kommune har her ansvar for kulturell og kunstnerisk innholdsproduksjon i prosjektet og Nordland fylkeskommune har ansvar for videre arbeid med godkjenning av programmet Europeisk Kulturarvrute. Bodø2024 har det overordnede kunstneriske og koordinerende ansvaret for prosjektet.



## Værøy

Værøy har et uforløst potensial når det kommer til reiseliv, antall besøkende er økende. Det eksisterer noen få reiselivsbedrifter. Reiselivet består av en håndfull overnattingsbedrifter og fire bedrifter som tilbyr servering. I tillegg er det 2-3 aktivitetsbedrifter. Det er få helårs arbeidsplasser innenfor reiseliv, men det er flere sesongarbeidere på sommerstid.

	Overnattingar											
	2020M01	2020M02	2020M03	2020M04	2020M05	2020M06	2020M07	2020M08	2020M09	2020M10	2020M11	2020M12
1856+1857 Røst, Værøy												
I alt	115	207	116	:	:	591	1 509	1 133	513	234	:	:
Utlandet i alt	1	10	0	:	:	0	152	257	17	2	:	:
Norge	114	197	116	:	:	591	1 357	876	496	232	:	:

	Overnattingar							
	2021M01	2021M02	2021M03	2021M04	2021M05	2021M06	2021M07	2021M08
1856+1857 Røst, Værøy								
I alt	:	229	159	206	313	936	1 941	1 620
Utlandet i alt	:	0	0	0	0	0	190	414
Norge	:	229	159	206	313	936	1 751	1 206

*Tabell SSB 12892: Kommersielle overnattingsvirksomheter. Gjester, overnattinger og gjennomsnittlig overnattinger per gjest 2020 og 2021 på Røst og Værøy.*

Røst og Værøy ligger helt ute i havgapet. Som gjør at det er kan være mer utfordrende å reise dit sammenlignet med fastlandslofoten. Røst og Værøy blir derfor gjerne besøkt av turister som allerede har utforsket andre deler av Lofoten. I 2019 gikk antall overnattingsdøgn betydelig ned og har ikke stabilisert seg siden. Pandemien har også hatt en negativ utvikling på reiselivet på Røst og Værøy selv om at det har ført til at flere nordmenn besøker Lofotkommunene i sommersesongen. Det er tydelig at Værøy har blitt oppdaget og opplever en økning på antall dagsturister. Utfordringen er at Værøy per i dag har for få overnattingsplasser og servicetilbud å kunne tilby turistene, og det er et mulighetsrom for flere arbeidsplasser i reiselivsnæringen. For at driftsgrunnlaget for reiselivet skal bli lønnsomt vil det i framtiden være behov for økt turisme på Røst og Værøy.

### 1.3.3 Det offentlige

#### Røst

Røst kommune sysselsatte 84 personer i 2021 som utgjør totalt 57,5 årsverk. Kommunen er en av de største arbeidsplassene og også den som sysselsetter flest personer med fagutdanning og høyere utdanning.



Ved Røst lufthavn arbeider rundt 14 personer. Avinor har 6,5 årsverk, Widerøe har 2,81 årsverk, Avarn security har 1,4 årsverk. Avinor eier og drifter Røst lufthavn og tilfører kommunen både kompetanse og ressurser på samfunnsikkerhet. Røst lensmannskontor er under Nordland politidistrikt og har et årsverk, men for tiden er det ingen i denne stillingen pr dags dato. Posten sysselsetter en person. NAV har et årsverk på Røst og en midlertidig ansatt i 100% stilling fram til sommeren 2022 og pendler inn kompetanse ved behov. Røst kirke hører under Bodø Domprosti og Sør-Hålogaland Bispedømme, og på Røst er det tilsatt prest i halv stilling.

Statistikk fra SSB viser at antall sysselsatte i statlige sektor har siden 2016 gått ned både på Røst og Værøy.

13472: Sysselsatte per 4. kvartal, etter region, næring (SN2007), sektor, statistikkvariabel og år					
<b>Sysselsatte personer etter sektor og bosted</b>					
			<b>2016</b>	<b>2020</b>	<b>Sum</b>
1856 Røst	00-99 Alle næringer	Statsforvaltningen*	6	6	0
		Offentlige eide foretak**	23	16	-7
1857 Værøy	00-99 Alle næringer	Statsforvaltningen*	8	9	1
		Offentlige eide foretak**	14	7	-7

\* Statlig forvaltning (statsforvaltningen) omfatter stats- og trygdeforvaltningen. Helseforetakene er inkludert.

\*\* Offentlig foretak omfatter foretak som ikke er med i stats- eller kommuneforvaltningen, men som er offentlig kontrollerte foretak. Det gjelder statens forretningsdrift samt foretak hvor det offentlige kontrollerer mer enn 50 prosent av aksjekapitalen.

## **Værøy**

Værøy kommune er den nest største arbeidsgiveren på Værøy og sysselsetter om lag 70 årsverk. Helse og omsorgssektoren og Værøy skole sysselsetter flest i den kommunale sektoren. Det offentlige sysselsetter flest personer med fagutdanning og høyere utdanning i kommunen.

Værøy helikopterhavn eies av Avinor og driftes i samarbeid med Lufttransport og til sammen arbeider rundt 14 personer på heilkopterhavnen.



### 1.3.4 Annet næringsliv

#### Røst

Foruten overnevnte næringer består det øvrige næringslivet på Røst av flere småbedrifter i privat sektor. I dag er Lilleglea AS (Joker Røst) eneste dagligvareforretning som også har post i butikk og håndtering av stykkgoods, et utvalg apotekvarer samt byggevarehandel. Det er to entreprenørbedrifter på Røst som arbeider innenfor vei og anlegg, grunnarbeider, noe maskin og mekanisk samt vedlikeholdsarbeid ved slipen som er satt i stand.

Landbruket har alltid vært en viktig næring på Røst og tidligere var det flere bruk som både hadde storfe og sau. Nå er det 3 aktører som driver. Forholdene ligger til rette for aktivitetsøkning. Næringslivet består ellers av små foretak med begrenset tilbud og sysselsetting: kiosk, garnbøting, tømrer, regnskapsføring, transport, annet tjenesteytende- og freelancearbeid.

#### Værøy

Det øvrige næringslivet på Værøy består av små og mellomstore bedrifter som tilbyr produkter og tjenester. Innenfor servicenæringen er det en pub, kiosk og kafe. Værøy har en dagligvareforretning (Coop Prix) som også har post i butikk og diverse apotekvarer. Det er også en drivstoffpumpe for biler og fartøy. I tillegg er det flere reiselivsbedrifter. Det er ingen som driver aktivt landbruk på Værøy.

### 1.3.5 Oversikt over sysselsatte i kommunene

#### Røst

Sysselsatte personer etter arbeidssted	2016	2017	2018	2019	2020
Jordbruk, skogbruk og fiske	49	52	44	52	53
Industri	62	50	60	58	55
Bygge- og anleggsvirksomhet	8	12	12	12	15
Varehandel, reparasjon av motorvogner	13	14	17	13	17
Transport og lagring	23	22	21	17	16
Overnattings- og serveringsvirksomhet	9	9	6	15	7
Teknisk tjenesteyting, eiendomsdrift	3	0	3	0	3
Forretningsmessig tjenesteyting	10	9	9	9	:
Off.adm., forsvar, sosialforsikring	9	16	17	12	15
Undervisning	13	14	13	11	10
Helse- og sosialtjenester	41	39	44	37	43
Personlig tjenesteyting	3	3	0	6	0
Uoppgitt	4	4	6	3	:
Sum	247	244	252	245	234

Tabell SSB 07984: Sysselsatte per 4. kvartal 2021, etter region, næring (SN2007), statistikkvariabel og år



## Værøy

Sysselsatte personer etter bosted	2016	2017	2018	2019	2020
Jordbruk, skogbruk og fiske	59	55	59	58	49
Bergverksdrift og utvinning	3	3	3	3	3
Industri	95	96	98	97	98
Bygge- og anleggsvirksomhet	18	19	19	15	17
Varehandel, reparasjon av motorvogner	22	19	26	23	20
Transport og lagring	19	20	19	21	18
Overnattings- og serveringsvirksomhet	9	6	6	6	6
Informasjon og kommunikasjon	3	0	0	0	0
Teknisk tjenesteyting, eiendomsdrift	3	3	6	6	3
Forretningsmessig tjenesteyting	6	9	3	6	6
Off.adm., forsvar, sosialforsikring	20	12	14	13	13
Undervisning	29	27	33	34	26
Helse- og sosialtjenester	74	82	67	68	70
Personlig tjenesteyting	3	6	6	3	6
Uoppgitt	6	3	6	3	0
<b>Sum</b>	<b>369</b>	<b>360</b>	<b>365</b>	<b>356</b>	<b>335</b>

Tabell SSB 07984: Sysselsatte per 4. kvartal 2021, etter region, næring (SN2007), statistikkvariabel og år

## 2. Visjon og mål for omstillingsarbeidet

Omstillingsprogrammets varighet for Værøy og Røst kommuner er tre år, fra 2022 til 2025, med mulighet til tre års forlengelse ved ev. videreføring av økonomisk støtte fra Nordland fylkeskommune.

Visjonen for omstillingsarbeidet er å utvikle en mer variert næringsstruktur på Værøy og Røst. Omstillingsprogrammet skal bidra til å videreutvikle livsgrunnlaget på Værøy og Røst og etablere flere varierte arbeidsplasser. Hovedtiltaket er å tilrettelegge for nyskaping i eksisterende næringsliv og nyetableringer.

Målene for omstillingsarbeidet nås ved engasjement hos lokalt næringsliv, samhandling med FoUI-miljø, innbyggerinitiativ og innsats fra kommunenes næringsapparat. Nordland fylkeskommune er en viktige premisseleverandører for et vellykket omstillingsprogram.



## 2.1 Visjon for omstillingsarbeidet

Visjonen for omstillingsprogrammet på Værøy og Røst er:

***Arbeids- og næringsliv i vekst og utvikling!***

## 2.2 Hovedmål

Hovedmålet for omstillingen er å

- sikre bærekraftige lokalsamfunn for fremtiden, hvor det blir viktig å utvikle en bredde i, og videreutvikle næringslivet med de konkurransefortrinn som Værøy og Røst har.
- bidra til å sikre eksisterende og skape nye arbeidsplasser, med måltall på til sammen 50 nye arbeidsplasser. Måltallet 25 arbeidsplasser pr kommune oppnås gjennom næringsutvikling, nyskaping, teknologi og innovasjon.
- øke utviklingsevnen i næringsliv og kommune

## 2.3 Delmål

- Videreutvikling av eksisterende næringsliv
- Etablering av nye arbeidsplasser/nye næringer
- Kompetanseutvikling som er tilpasset reelle og fremtidige behov
- Involvering av FoUI-miljø i flere prosjekter
- Styrking av og forståelse for utviklingsarbeid
- Styrket nettverksarbeid/samarbeidsstrukturer/nye møteplasser
- Styrket attraktivitet som næringslivs- og bostedskommuner.

## 2.4 Resultatmål

Etter gjennomført omstillingsprogram skal:

- det være muligheter for jobb for to på både Værøy og Røst.
- antall nye eller sikrede arbeidsplasser/årsverk skapt i omstillingsperioden, fordelt på år:

År	2022	2023	2024	2025	Sum
Arbeidsplasser Røst	Oppstart	10	10	5	25
Arbeidsplasser Værøy	Oppstart	10	10	5	25





### **Robust næringsliv**

- Økt økonomisk lønnsomhet i bedriftsporteføljen – aktører som har mottatt økonomisk tildeling eller annen bistand fra omstillingsprogrammet
- Økt antall nye bedrifter skapt i eksisterende og nye bransjer
- Værøy og Røst ha en allsidig, variert og robust næringsstruktur med bedrifter innen flere vekstbransjer.

### **Økt utviklingsevne**

- Økt antall utviklingsprosjekter og tiltak samt søknader til det ordinære virkemiddelapparatet
- Kommunene skal styrkes i rollen som tilretteleggere og utviklere for lokalt næringsliv
- Mål i kommuneplanene, strategiske næringsplaner og andre lokale planverk som er viktig for videreutvikling av næringslivet, skal realiseres
- Værøy og Røst kommuner skal være næringsvennlige kommuner som driver aktiv tilrettelegging for næringslivet i samspill med offentlige og private aktører

Planen skal evalueres og revideres årlig, og det skal utarbeides årlige handlingsplaner med budsjett og finansieringsplan.

## **2.5 Effektmål**

Effekten av et vellykket omstillingsarbeid er et konkurransedyktig næringsliv og bærekraftig samfunn i et regionalt og nasjonalt perspektiv. Det gir impulser til videre vekst og optimisme, økt kompetanse og et mer attraktivt samfunn for innbyggerne.

Følgende utvalgte kriterier skal måles for å vurdere effekten av omstillingsarbeidet:

### **Generelle effektmål**

- Sterkere næringsliv, befolkningsutvikling og demografi

### **Konkrete effektmål**

- Vekst i private arbeidsplasser og økt omsetning
- Økning i andel lønnsomme foretak
- Økonomiske resultater i de bedriftene som er en del av omstillingsprogrammet

Effektene måles ved bruk av data fra SSB. Dette omfatter befolkningsutvikling, demografi og økonomisk utvikling i lokale bedrifter. Effektene fra omstillingsarbeidet vil kunne måles midtveis i omstillingsperioden og etter avsluttet omstillingsarbeid.



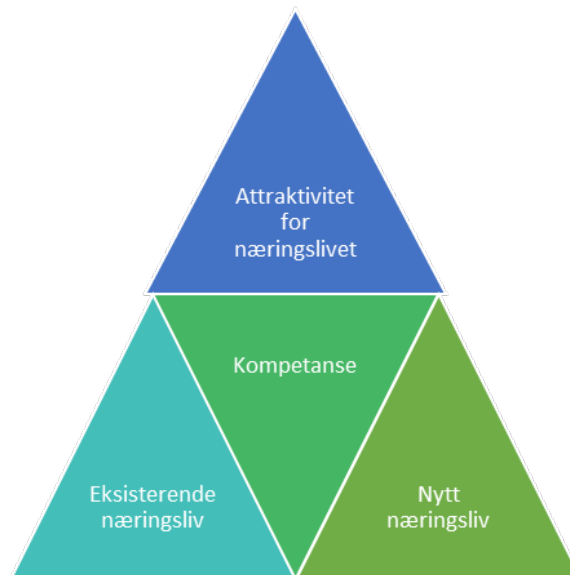
### 3. Innsatsområder

Det legges opp til fire innsatsområder

- eksisterende næringsliv
- nytt næringsliv / nyetableringer / gründere
- kompetanse
- attraktivitet for næringslivet

Utvikling av eksisterende næringsliv og nytt næringsliv vil ha størst potensial til å øke antall arbeidsplasser på Værøy og Røst. Styrking av kommunenes tilrettelegging for næringslivet i form av utarbeidelse av næringsplan med årlig handlingsplan og arealplan med nødvendig infrastruktur er viktig som ekstraordinære tiltak for å nå hovedmålet om å sikre eksisterende og skape nye arbeidsplasser på Værøy og Røst.

Strategiene for de fire valgte innsatsområdene beskriver hvordan man skal nå målsettingene for omstillingsplanen. Tiltak og konkrete prosjekter under hver strategi under innsatsområdene skal beskrives i handlingsplanen som utarbeides årlig.



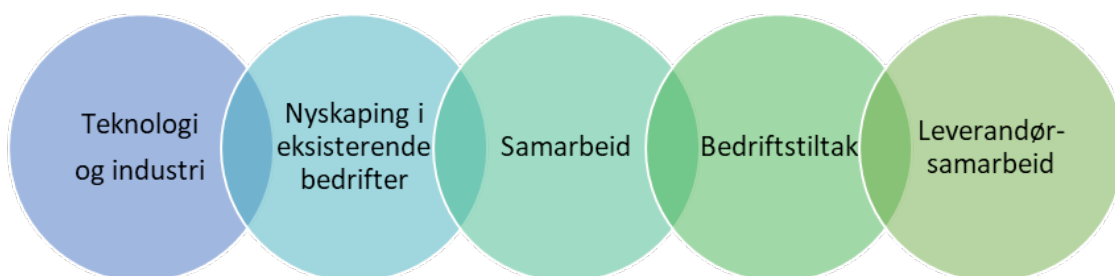
#### 3.1 INNSATSOMRÅDE I: EKSISTERENDE NÆRINGSLIV

##### 3.1.1 Mål

Målet med innsatsområde én, eksisterende næringsliv, er å videreutvikle de etablerte bedriftene på Værøy og på Røst gjennom bl.a. FoUI-tiltak. FoUI-miljø må snarlig koples på for å sikre en fremtidsretta utvikling. Innsatsen bør settes inn ved å finne hver bedrift sitt fortrinn for så å iverksette ideer og planer som kan stimulere til å sikre eksisterende bedrifter og skape flere arbeidsplasser. Målet for innsatsområdet vil også være å jobbe for å bedre rammevilkårene, styrke inntjeningen og resultatene for å sikre langsiktig drift og utvikling i hver enkelt bedrift.



## Strategier:



### 3.1.2 Strategier innsatsområde 1: eksisterende næringsliv

- A. **Teknologi og industri.** Utvikle nye produkter ut fra industrikompetansen hos eksisterende bedrifter og ved bruk av ny teknologi og kunnskapsmiljøer i regionen. Kommersialisering av nye produkter med fokus på å skape økte verdier for næringslivet og samfunnet for øvrig.
- B. **Nyskaping i eksisterende bedrifter.** Proaktivt arbeid for å finne utviklingsmulighetene hos hver enkelt bedrift, sammen med andre lokale bedrifter. Definere hvor man kan søke samarbeid med forskning og utviklingsmiljøene i regionen for å kunne skape nye arbeidsplasser og utvikle eksisterende bedrifter til vekst.
- C. **Forpliktende samarbeid** og nettverk mellom bedriftene, etablere industriklynge/bedriftsnettverk for å utveksle erfaringer samt å dra veksel på hverandres kompetanse. Tett samhandling mellom FoUI miljø og bedriftene. Knytte kontakt opp mot kunnskapsmiljøer i regionen og gjøre nytte av nasjonale klynger for norsk fiskeindustri. Etablere «spinoffbedrifter» og samarbeidsbedrifter som kan supplere eksisterende bedrifter. Arbeide for at eksisterende og nye samarbeidspartnere i næringslivet etablerer virksomhet på Værøy og Røst.
- D. **Bedriftsrettede tiltak** som for eksempel driftsoptimalisering. Finne bedre og enda mer effektive driftsmetoder for hver enkelt bedrift. Støtte bedriftsrettede tiltak ut fra ideer som skapes i de eksisterende bedriftene på Værøy og Røst.
- E. **Leverandørsamarbeid** for å kunne tilby totalløsninger for kunder, eller å bruke felles leverandører for å oppnå bedre innkjøpsavtaler og betingelser. Samarbeid, infrastruktur og kostnadsreduksjoner i bedriftene. Utvikle konsepter for leverandørsamarbeid og utvikling av verdikjedene for å bidra til mer kostnadseffektive og pålitelige leveranser.

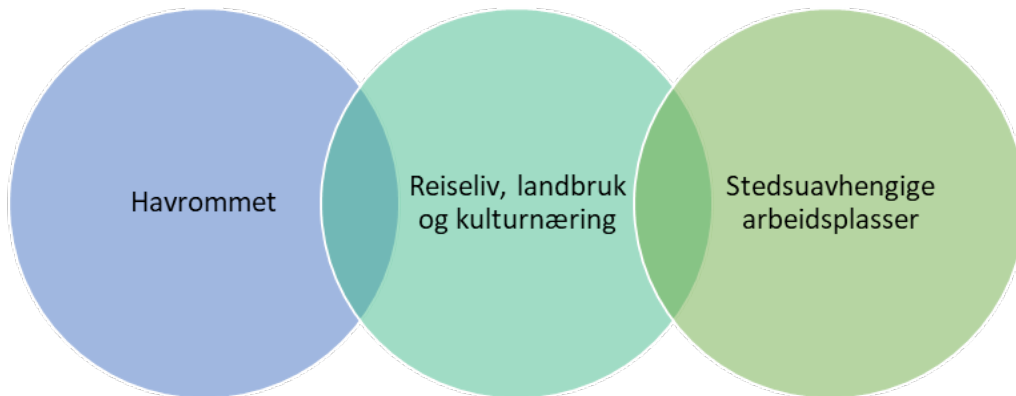


## 3.2 INNSATSOMRÅDE II: NYTT NÆRINGS LIV

### 3.2.1 Mål

Målet for innsatsområde to er å stimulere til nyetableringer og å bidra til å utvikle et komplementerende næringsliv på Værøy og Røst.

#### Strategier:



### 3.2.2. Strategier innsatsområde II: nytt næringsliv

- A. **Havrommet** er et viktig satsingsområde for Værøy og Røst. Muligheter for utvikling av havrommet i tilknytning til havareal må kartlegges. Gjennom kommuneplanens arealdel og kystzoneplan bør de to kommunene kunne nyttiggjøre potensialet for nytt næringsliv basert på marin næring.
- B. **Reiseliv, landbruk og kulturnæring**  
Reiseliv har et stort potensial på Værøy og Røst. Samhandling mellom reiselivsaktører bør bidra til å forsterke satsingen på reiselivsopplevelser og turisme. Lokal mat på Værøy og Røst har et særdeles godt renommé.

Småskala matproduksjon og kommersialisering av denne produksjonen har utviklingspotensialer som nisjedrift i tillegg til det tradisjonelle landbruket på Røst. Beiteforholdene året rundt gir unike smaksopplevelser på kjøttet som produseres og bør ha en spesiell og tilpasset markedsføring. Kulturlandskapet på Værøy og Røst er på flere måter interessant i FoU-sammenheng og bør følges opp.

Prosjektet Via Querinissima på Røst, som er et samarbeid med Bodø2024, har et spesielt potensial for verdiskaping basert på kulturelle og historiske produkter og konsepter.



### C. Stedsuavhengige arbeidsplasser

Statlige arbeidsplasser bør være aktuelt for både Værøy og Røst, spesielt etter utviklingen av bruken av digitale verktøy under pandemien. Gjennom god og målrettet markedsføring, bør muligheten være stor. Stedsuavhengige private arbeidsplasser bør også være aktuelt på Værøy og Røst. Tilgjengelige kontorer med nødvendige fasiliteter bør etableres i næringsparker el.l.

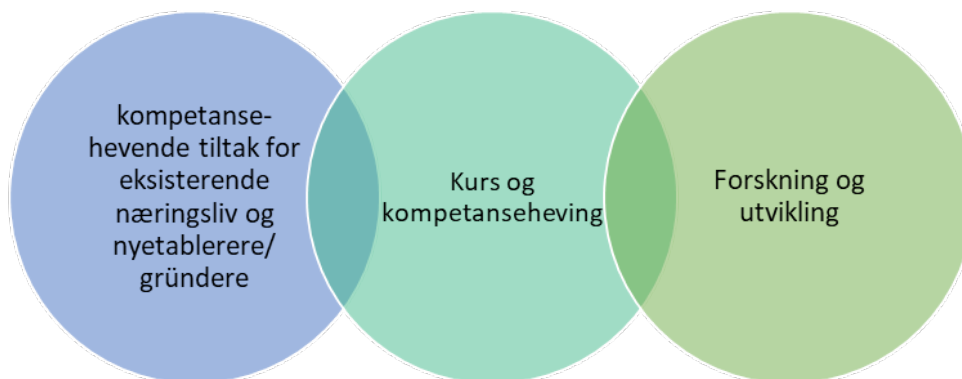
## 3.3 INNSATSOMRÅDE III: KOMPETANSE

### 3.3.1 Mål

Målet for innsatsområde tre er å bidra til å styrke kompetansen i nærings- og arbeidsliv ved å tilrettelegge for relevante tiltak.

Kompetanseutvikling er nødvendig for å styrke bedriftenes utvikling og konkurransevne.

#### Strategier:



### 3.3.2 Strategier innsatsområde III: kompetanse

- A. **Relevante kompetansehevede tiltak for eksisterende næringsliv.** Tiltak som styrker konkurransevnen for fremtidig vekst i de ulike bransjene, bør settes inn.
- B. Tilby og tilrettelegge for **kurs og kompetanseheving for nyetablerere/gründere.**
- C. Stimulere næringslivet til **økt bruk av forskning og utviklingsrelaterte virkemidler.**
- D. **Utvikling av kompetanse i Værøy og Røst kommuner;** Kommunene skal bli god på tilrettelegging for utvikling av næringslivet gjennom blant annet digitalisering, innbyggerinvolvering, juridiske og økonomiske virkemidler.



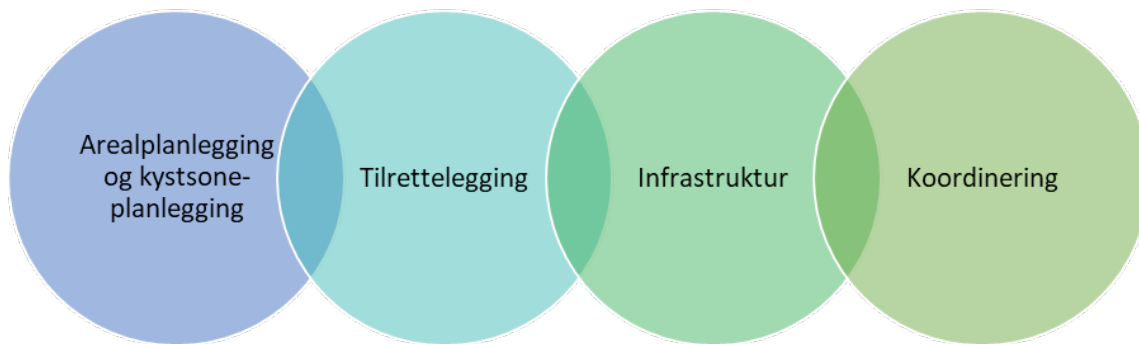
## 3.4 INNSATSOMRÅDE IV: ATTRAKTIVITET FOR NÆRINGSLIVET

### 3.4.1 Mål

Målet for innsatsområde fire er at omstillingsprogrammet skal ta en rolle med å tilrettelegge for næringsutvikling. Røst og Værøy skal være attraktive etableringskommuner for næringslivet i regionen. Omstillingsprogrammet skal aktivt tilrettelegge og være på tilbudssiden for eksisterende og nytt næringsliv. Værøy og Røst skal være næringsvennlige kommuner.

Tilrettelegging for nyetableringer på Værøy og Røst er et sentralt tema i omstillingsarbeidet.

#### Strategier:



### 3.4.2 Strategier innsatsområde IV: attraktivitet for næringslivet

- A. **Arealplanlegging og kystzoneplanlegging** er viktige oppgaver for Værøy og Røst. Omstillingsprogrammet bør ta en aktiv del i arbeidet for å bli attraktive næringskommuner og næringsvennlige kommuner. Næringslivet, eksisterende og nytt, bør kunne tilbys god lokalisering. Gode langsiktige arealplaner med særlig vekt på attraktive, tilgjengelige og byggeklare næringsarealer er viktig.
- B. Omstillingsprogrammet skal bidra til at kommunene blir gode tilretteleggere for bedrifter og næringsliv som **kunnskapsrike og imøtekommende premissgivere**.
- C. **Infrastruktur**. Nødvendig infrastruktur som eksempelvis sikker vannforsyning, samferdselsnett og elforsyning i begge kommunene. Prosjekter innen nødvendig infrastruktur for næringsutvikling og nyetableringer bør støttes.
- D. **Koordinering av de lokale bedriftene og de ulike bransjene**. Omstillingsprogrammet skal bidra til etablering av felles utviklingsaktiviteter og prosjekter på tvers av de to kommunene.



## 4. Organisering av omstillingsarbeidet

Det er kommunene som eiere av omstillingsprogrammet, som skal etablere omstillingsorganisasjonen. Omstillingsarbeidet organiseres som et program som dekker begge kommunene. Omstillingsarbeidet skal være organisert direkte under kommunestyrene i Værøy og Røst kommuner. Kommunestyrene skal årlig behandle omstillingsplanene inkl. budsjett, finansieringsplan og handlingsplaner.

Det etableres en felles styringsgruppe for begge kommunene der både næringsliv og kommuner er representert. Styringsgruppa må få delegert fra kommunestyrene, det overordnede ansvaret for innholdet i omstillingsprogrammet inkl. økonomi. Styringsgruppa skal også sørge for handlingsplaner og oppfølging av disse.

Næringsrådgiver på Værøy og nærings sjef på Røst vil ha det operative ansvaret for oppfølging av innholdet i omstillingsprogrammet.

Det etableres en prosjektgruppe på Værøy og en prosjektgruppe på Røst der lokalt næringsliv og kommune er representert. Prosjektgruppene skal bistå næringsrådgiver og nærings sjef i arbeidet. Prosjektgruppene har jevnlige møter for å koordinere, planlegge og gjennomføre de strategiske innsatsområdene og handlingsplanene.

Omstillingsorganisasjonen skal på vegne av kommunene sikre at vedtatt omstillingsplan og handlingsplan blir realisert. I dette ligger både planlegging, organisering, oppfølging, kvalitetssikring og rapportering/kommunikasjon om omstillingsarbeidet.

## 5. Finansiering

### 5.1 Overordnet finansiering

Omstillingsmidlene er finansiert gjennom midler fra Nordland fylkeskommune og kommunene. Ekstern finansiering skal fordeles 50/50 på de to kommunene.

Finansiering totalt for tre år:

Nordland fylkeskommune: 9 millioner

Røst og Værøy kommuner, egeninnsats: 3 millioner

**Sum finansiering: 12 millioner**

I Røst kommunes budsjett og økonomiplan 2022-2025 er nærings sjef finansiert ut 2022. Fra 2023 – 2025 er det årlig lagt inn en symbolsk sum på ca kr 120.000. I Værøy kommunes budsjett og økonomiplan 2022-2025 er det lagt inn finansiering av næringsrådgiver for 2022 og 2023. For å sikre kontinuitet av næringsarbeidet på Røst og Værøy, er det særdeles viktig å få tildelt omstillingsmidler fra fylkeskommunen for å styrke næringsarbeidet. Den operative programledelsen må finansieres delvis over omstillingsmidlene. Denne satsingen vil også





kunne bidra til å søke annen ekstern finansiering som vil komme næringslivet på Røst og Værøy til gode.

### 5.1.1 Overordnet finansiering

Det budsjetteres med en økonomisk ramme for omstillingsarbeidet i perioden 2022 til 2025 på 12 millioner kroner. Finansieringen forutsetter årlige bevilgninger fra Nordland fylkeskommunen samt fra Røst og Værøy kommuner.

Finansiør	Andel	2022	2023	2024	2025	Sum*
<b>Nordland fylkeskommune</b>	[75 %]	3.000.000	3.000.000	3.000.000	Eventuell ny periode	<b>9.000.000</b>
Egeninnsats Røst kommune Værøy kommune	[25 %]	1 000 000	1000 000	1 000 000	Eventuell ny periode	<b>3 000 000</b>
<b>Totalt</b>	100 %	4 000 000	4 000 000	4 000 000	-	<b>12 000 000</b>

Bedriftenes og søkerens egenfinansiering og annen finansiering i prosjektene kommer i tillegg. Det er et mål at omstillingsmidlene skal bidra til å utløse andre eksterne midler, både offentlige og private.

## 5.2 Ressurser fordelt på innsatsområder

Når finansieringen er på plass, må styringsgruppen fordele den økonomiske rammen på de valgte innsatsområdene og på programledelse og prosjektrettet arbeid.

I årlig handlingsplan vil det bli gjort en fordeling mellom prosjektrettet arbeid og søkbare midler til bedrifter innenfor hvert innsatsområde.

Årlig budsjetttramme fordelt på innsatsområder, oppgitt i tusen:

Innsatsområder	Høst 2022	2023	2024	Vår 2025	Sum
Strategier innsatsområde I: eksisterende næringsliv	400.000	800.000	800.000	400.000	<b>2.400.000</b>
Strategier innsatsområde II: nytt næringsliv	250.000	500.000	500.000	250.000	<b>1.500.000</b>
Strategier innsatsområde III: kompetanse	150.000	300.000	300.000	150.000	<b>900.000</b>



Strategier innsatsområde IV: attraktivitet for næringslivet	200.000	400.000	400.000	200.000	<b>1.200.000</b>
Programorganisasjonens ressursinnsats	250.000	500.000	500.000	250.000	<b>1.500.000</b>
Programledelse**	750.000	1.500.000	1.500.000	750.000	<b>4.500.000</b>
<b>Sum</b>	<b>2.000.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>12.000.000</b>

Tabellen over er et anslag angående fordeling mellom innsatsområder som styringsgruppa må se nærmere på.

## 6. Prioriterte bærekraftsmål

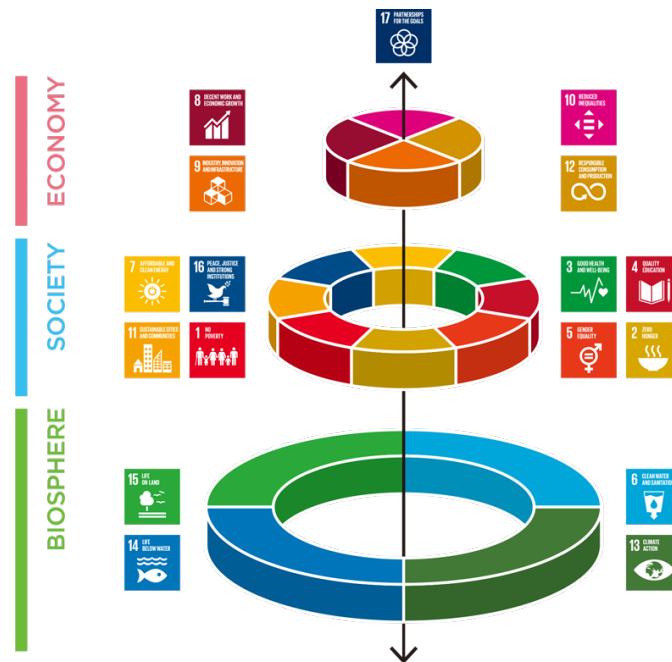
FNs bærekraftsmål består av 17 mål og 169 delmål. Målene skal fungere som en felles global retning for land, næringsliv og sivilsamfunn. En sentral del av arbeidet med ekstraordinær næringsutvikling er å bidra til å skape et robust og fremtidsrettet næringsliv. Derfor er FNs bærekraftsmål en naturlig og viktig del av omstillingsarbeidet i Røst og Værøy kommune.



FNs bærekraftsmål hentet fra [fn.no](https://fn.no) [her](#).



Bærekraftsmålene reflekterer de tre dimensjonene i bærekraftig utvikling: klima og miljø, sosiale forhold og økonomi.



Stockholm Resilience Center sin fremstilling av bærekraftsmålene [her](#).

Et overordnet mål for omstillingsarbeidet er å bidra til å iverksette flere bærekraftige prosjekter og tiltak.

Omstillingsprogrammet har derfor valgt ut ett bærekraftsmål innenfor hver av de tre dimensjonene; miljø, samfunn og økonomi, i tillegg til samarbeid for å nå målene. Disse vil være styrende for valg av prosjekter og tiltak innenfor innsatsområdene i årlig Handlingsplan samt for tildeling av tilskudd. De utvalgte målene er vurdert opp mot eventuelle definerte bærekraftsstrategier av kommunen, regionen og fylkeskommunen.

## 6.1 Prioriterte bærekraftsmål:

- Miljø: 14. Livet i havet
- Samfunn: 3. God helse og livskvalitet
- Økonomi: 8. Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- Samarbeid: 17. Samarbeid for å nå målene



### 6.1.1 Miljø – 14. Livet i havet



Bevare og bruke havet og de marine ressursene på en måte som fremmer bærekraftig utvikling

Klimaendringer er et globalt problem som må løses lokalt. Omstillingsprogrammet vil bidra til reduksjon av miljøutslipp i lokalsamfunnet gjennom prioriteringer og aktivitet gjennom hele omstillingsperioden.

#### **Delmål:**

- Sikre bærekraftig forvaltning av fiskeri, akvakultur og turistnæring, i større grad kommer til gode for øysamfunnet.
- Forhindre og i betydelig grad redusere alle former for havforurensning
- Kartlegge og formidle lokalt miljøavtrykk for næringslivet og lokalbefolkning

### 6.1.2 Samfunn – 3. God helse og livskvalitet



Sikre god helse og fremme livskvalitet for alle, uansett alder.

Engasjerte og kompetente mennesker er en viktig faktor for å skape gode lokalsamfunn og grunnlag for vekst og utvikling blant næringsliv og innbyggere. En aktiv befolkning med fokus på egen helse og livskvalitet er derfor en sentral driver for bærekraftig samfunnsutvikling i Røst og Værøy kommuner.

#### **Delmål:**

- Stimulerer til gode aktivitetstilbud innenfor skoler, lag og foreninger
- Tilrettelegge for gode psykososiale arbeidsplasser



### 6.1.3 Økonomi – 8. Anstendig arbeid og økonomisk vekst



Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle.

Omstillingsprogrammet skal bidra til å skape og sikre 50 arbeidsplasser i løpet tre år på Røst og Værøy. En viktig del av dette arbeidet vil være å utvikle eksisterende bedrifter og bidra til etableringen av nye.

#### Delmål:

- Stimulerer til vekst i SMB-bedrifter, blant annet ved å gi dem tilgang til finansielle tjenester
- Fremme en bærekraftig turistnæring som skaper arbeidsplasser og fremmer lokal kultur og lokale produkter
- Øke produktiviteten gjennom teknologisk fremgang og innovasjon med vekt på lønnsomme og arbeidsintensive sektorer
- Støtte produktive aktiviteter, entreprenørskap, kreativitet og innovasjon

### 6.1.4 Samarbeid: 17. Samarbeid for å nå målene



Styrke gjennomføringsmidlene og fornye globale partnerskap for bærekraftig utvikling.

For at omstillingsprogrammet skal nå de definerte målene for omstillingsarbeidet er dette avhengig av stort engasjement fra og samarbeid mellom lokalt næringsliv, befolkningen og regionale partnere.

#### Delmål:

- Stimulere til samarbeid mellom bedrifter i nettverksprosjekter og lignende
- Involvere tidlig i prosessen regionale partnere som Innovasjon Norge, fylkeskommune og andre kunnskapsmiljø i aktuelle utviklingsprosjekter
- Formidle relevante ordninger og tilbud fra offentlige og private aktører



## 7. Kommunikasjonsstrategi

Et aktivt kommunikasjonsarbeid bidrar til å skape trygghet, forankring og engasjement blant bedrifter, samarbeidspartnere, beslutningstakere og befolkningen for øvrig. For å lykkes med omstillingsarbeidet er det derfor helt sentralt å utvikle en kommunikasjonsstrategi som en del av Omstillingsplanen og en kommunikasjonsplan i årlig handlingsplan.

## 8. Relevante prosjekter som bør ses i sammenheng med omstillingsprogrammet

- Strategisk næringsplan Røst kommune og Værøy kommune
- Strategisk næringsplan handlingsplan 2022 Røst kommune og Værøy kommune
- Lofoten De Grønne Øyene - en vekststrategi
- Øykommuneprosjektet Værøy, Røst og Træna kommuner



## Vedlegg

- Strategisk næringsplan for Værøy og Røst kommune
- Vekststrategien «Lofoten De Grønne Øyene»
- Øykommuneprosjektets kunnskapsgrunnlag for Værøy og Røst