

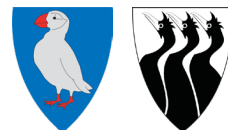


VEKST I HAVET
VÆRØY & RØST

HANDLINGSPLAN 2024

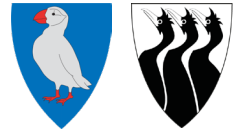
Behandlet av styringsgruppen i
omstillingsprogrammet
23.01.2024





INNHold

1. Innledning	3
1.1 Fasene i omstillingsprogrammet	3
1.2 Hva sier omstillingsplanen for Vekst i havet - Værøy og Røst kommune	3
1.3 Om handlingsplanen	4
2. MÅL	4
2.1 Hovedmål for omstillingsarbeidet på Røst og Værøy 2023-2026	4
2.2 Delmål for omstillingsarbeidet i 2024	5
3. Effektmål	5
4. Innsatsområder for omstillingsarbeidet	6
4.1 I utvikling av eksisterende næringsliv med følgende strategier:	6
4.2 II Nytt næringsliv med følgende strategier:	6
4.3 III Kompetanse med følgende strategier:	6
4.4 IV Attraktivitet for næringslivet med følgende strategier:	7
5. BUDSJETT OG FINASIERING 2024	7
6. Tiltak handlingsplan 2024	9
7. Tiltak handlingsplan 2024 (Ved forbehold om økt finansiering)	12
8. BUDSJETT OG FINASIERING 2024 (Ved forbehold om økt finansiering)	15
9. Arbeid og organisering av omstillingsprogrammet	15
9.1 Gjennomføringsfasen og ansvarsforhold	16
9.1.1 Møtekalender styringsgruppa 2024	17
9.1.2 Verktøy fra Innovasjon Norge	17



1. INNLEDNING

1.1 FASENE I OMSTILLINGSPROGRAMMET

Tidsforløpet for fasene i omstillingsprogrammet for Vekst i havet – Værøy og Røst.



Omstillingsområder er vanligvis kommuner eller regioner hvor det lokale næringslivet forvirrer eller blir kraftig bygget ned, og mange arbeidsplasser går tapt.

Kommuner som har status som omstillingsområder, får overført midler fra fylkeskommunen over en periode på inntil 3 år. Pengene skal gå til omstillings- og nyskappingsarbeid. Arbeidet skal organiseres i 4 faser: Avklaringsfasen, strategi- og forankringsfasen, gjennomføringsfasen og avslutningsfasen.

Innovasjon Norge er nasjonalt kompetansesenter for lokalt omstillingsarbeid. Oppdragsrådgivere på området følger opp, gir råd og veiledning i omstillingsprosessen, og sitter som observatører i styret for omstillingsarbeidet i kommunene.

1.2 HVA SIER OMSTILLINGSPLANEN FOR VEKST I HAVET - VÆRØY OG RØST KOMMUNE

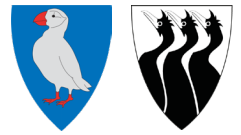
Omstillingsarbeidet i Røst og Værøy kommune skal bidra til å sikre og skape 50 arbeidsplasser i perioden 2023 til 2029. I tillegg skal omstillingsarbeidet bidra til økt robusthet og styrket utviklingsevne i næringsliv og kommunen.

“Vekst i havet - Værøy og Røst” er ikke bare et omstillingsprogram; det er en visjon, et løfte, og mest av alt, en invitasjon. En invitasjon til alle innbyggere, næringsdrivende, og de som elsker disse øyene, om å komme sammen, utforske nye horisonter, og sikre en bærekraftig og blomstrende fremtid for vårt fellesskap.»

Visjonen for omstillingsprogrammet: **«Vekst i havet – Værøy & Røst»**

Hovedhensikten med omstillingsmidlene er å gi et ekstraordinært tilskudd til næringsutvikling i Røst og Værøy innenfor de prioriterte innsatsområdene:

- eksisterende næringsliv
- nytt næringsliv / nyetableringer / gründere
- kompetanse
- attraktivitet for næringslivet



Omstillingsarbeidet skal i hovedsak omfatte forstudier og forprosjekter, mens gjennomføringen av hovedprosjektet primært skjer ved hjelp og bidrag fra det ordinære virkemiddelapparatet.

Omstillingsorganisasjonen skal sørge for at omstillings- og utviklingsprosesser settes i gang, og bidra til at de blir gjennomført av prosjekteierne

1.3 OM HANDLINGSPLANEN

Handlingsplanen beskriver operasjonaliseringen av omstillingsplanen. Den skal bidra til at strategiene gjennomføres, og til at vi når målene som er satt for hvert av innsatsområdene.

Gjennomføringsfasen kan vare i inntil 3 år, med mulighet for en ny periode på ytterligere 3 år. Fylkeskommunen skal hvert år vurdere om fremdriften er tilfredsstillende, og bevilge omstillingsmidler for neste periode.

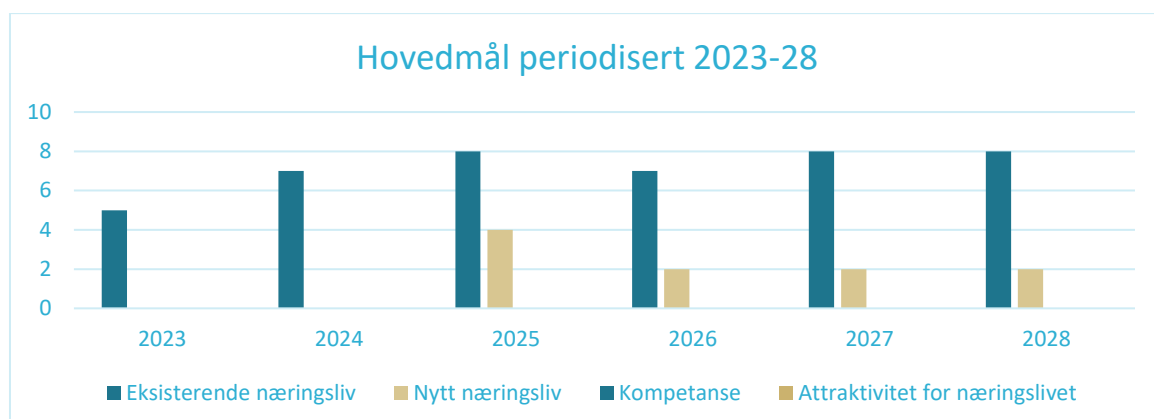
Det skal utarbeides en handlingsplan for hvert år av omstillingsperioden. Handlingsplanen definerer konkrete aktiviteter eller prosjekter under hvert innsatsområde, med budsjett. Handlingsplanen er en konkretisering av omstillingsplanens innsatsområder og strategier. Den beskriver konkrete tiltak med hovedaktiviteter med budsjett for hvert tiltak.

2. MÅL

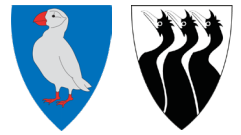
2.1 HOVEDMÅL FOR OMSTILLINGSARBEIDET PÅ RØST OG VÆRØY 2023-2026

Hovedmålet for omstillingsarbeidet er å bidra til å skape 50 lønnsomme arbeidsplasser gjennom næringsutvikling, nyskaping, teknologi og innovasjon.

Periodisert mål skjematisk fordelt på innsatsområder. Delmål og årlig antall arbeidsplasser.



Innsatsområde	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Sum
Eksisterende næringsliv	5	7	8	7	8	8	43



Nytt næringsliv	0	0	4	2	2	2	10
Kompetanse	0	0	0	0	0	0	0
Attraktivitet for næringslivet	0	0	0	0	0	0	0
Sum arbeidsplasser pr år	5	7	12	9	10	10	53

2.2 DELMÅL FOR OMSTILLINGSARBEIDET I 2024

Delmål:

- Nye prosjekter for produktutvikling i industribedrifter
- Iverksatt prosjekter for stedsutvikling
- Gjennomføre SMB-utvikling forstudie og oppstart av forprosjekter
- Oppstart av programmet Næringsvennlig kommune
- Arbeide for næringsaktiviteter knyttet til Via Querinissima, Bodø 2024 og Lutfiskhovedstaden
- Etablere et felles Bedriftsnettverk for reiselivet på Værøy og Røst
- Arbeide for samspill med FoU-miljø og prosjekter

3. EFFEKTMÅL

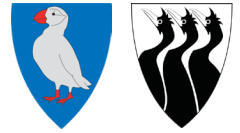
Den direkte effekten av omstillingsarbeidet for arbeids- og næringsliv i Røst og Værøy kommune er realisering av hovedmålet om å sikre og skape 50 arbeidsplasser.

Den indirekte effekten av omstillingsarbeidet vil være et forsterket næringsliv med attraktive arbeidsplasser som har stor betydning for lokalsamfunnet og bosettingen i Røst og Værøy kommune.

Generelle effektmål måles ved å følge statistikker for arbeidsledighet i kommunene og konkret følge utviklingen av arbeidsplasser i eksisterende bedrifter på Røst og Værøy.

Konkrete effektmål:

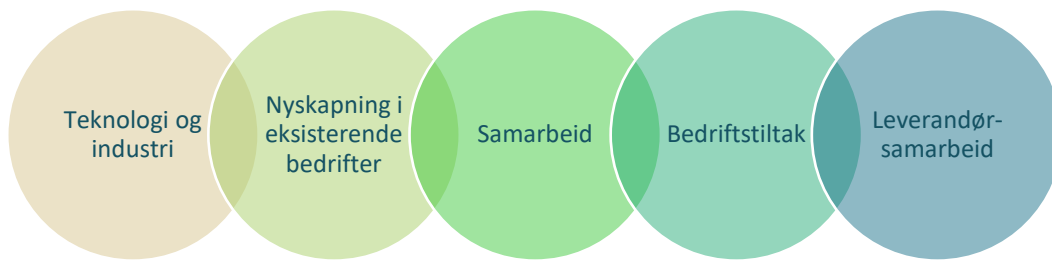
- Måle vekst i eksisterende bedrifter, antall arbeidsplasser og lønnsomhet.
- Måle samlet omsetning for bedriftene på Røst og Værøy.
- Måle antall nye lønnsomme bedrifter som bidrar med arbeidsplasser og lokal verdiskaping.



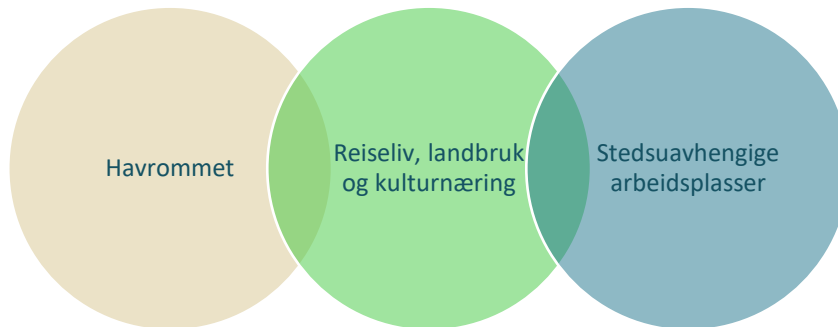
Disse effektmålene måles hvert år ved å innhente data fra Statistisk sentralbyrå (SSB) som omhandler befolkningsutvikling, demografi og økonomisk utvikling i lokale bedrifter. I tillegg skal årlige data fra Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) sine Nærings NM og Kommune NM vektlegges når effekten av omstillingsarbeidet måles.

4. INNSATSOMRÅDER FOR OMSTILLINGSARBEIDET

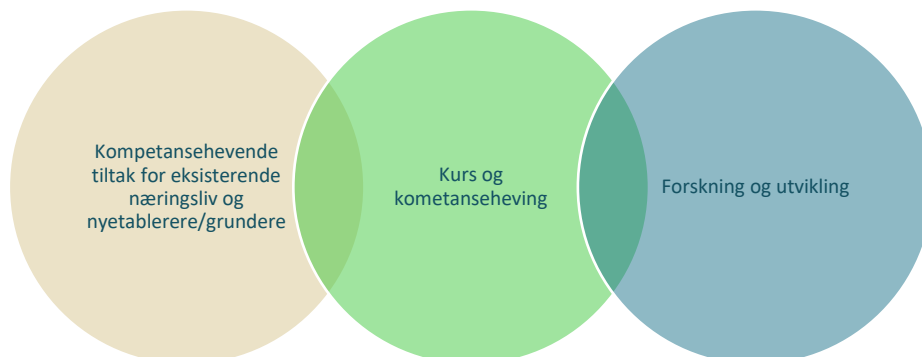
4.1 I UTVIKLING AV EKSISTERENDE NÆRINGSLIV MED FØLGENDE STRATEGIER:

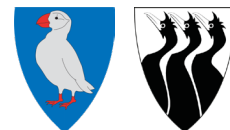


4.2 II NYTT NÆRINGSLIV MED FØLGENDE STRATEGIER:

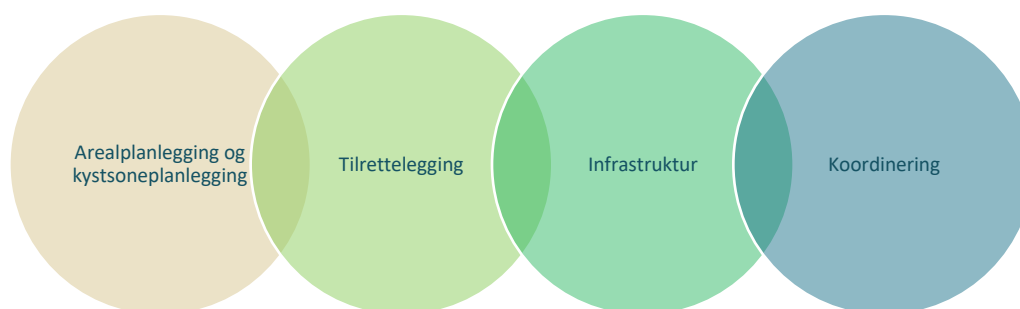


4.3 III KOMPETANSE MED FØLGENDE STRATEGIER:





4.4 IV ATTRAKTIVITET FOR NÆRINGSLIVET MED FØLGENDE STRATEGIER:



5. BUDSJETT OG FINASIERING 2024

KOSTNADER 2024	Budsjett
Programledelse	2.000.000
Egeninnsats	-
Eksisterende næringsliv	1.475.000 ¹
Egeninnsats	290.725
Nytt næringsliv	-
Egeninnsats	72.500
Kompetanse	-
Egeninnsats	72.500
Attraktivitet for næringslivet	-
Egeninnsats	290.000
Andre kostnader (organisering og kommunikasjon)	104.000
Egeninnsats	96.000
Søkbare midler 2024	300.000
SUM KOSTNADER	4.700.000

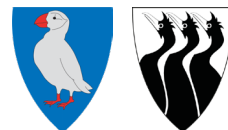
*Gjenstående midler fra 2023 overføres til 2024, totalt kr 237.133,-

FINANSIERING	
Røst og Værøy kommune	275.000
Egeninnsats inkl kontorleie og administrative kostnader	725.000
Innovasjon Norge	700.000

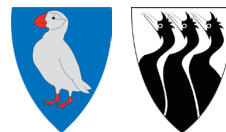
¹ Gjenstående midler fra 2023 overføres til 2024 og tilgjengeliggjøres som søkbare midler i omstillingsprogrammet.

Værøy overfører kr 157.194,-

Røst overfører kr 79.939,-

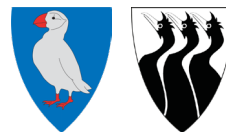


Nordland Fylkeskommune	3.000.000
SUM	4.700.000

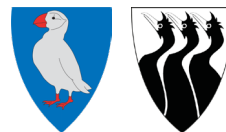


6. TILTAK HANDLINGSPLAN 2024

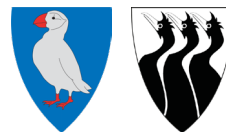
Innsatsområde I: Utvikling av eksisterende næringsliv				
Strategier	Prosjektmål	Tiltak 2024	Budsjett	Kommune/eksterne
Teknologi og industri	Følge opp og bidra til å iverksette ideer og nye prosjekter i eksisterende bedrifter	Skape samarbeidsarenaer til sjømatnæringen på tvers av kommunene, herunder Fiskerimessa i Trondheim og/eller andre sjømatmesser.	-	Røst/Værøy
Forpliktende samarbeid	Dialog med næringsforeningen og næringslivet for å stimulere til forpliktende samarbeidsarena.	Initiere og iverksette forpliktende samarbeidsformer gjennom Innovasjon Norges bedriftsnettverksordning.	-	Røst/ Værøy
Bedriftsrettede tiltak	Samarbeide med de lokale næringsforeningene om å skape møteplasser som kan gi økt kompetanse til næringslivet.	Tiltrekke ekstern kompetanse til lunsj/frokost seminarer for det lokale næringslivet.	-	
	SMB-utvikling	Fullføre forstudie som hadde oppstart i 2023. Oppstart og igangsetting av SMB-utvikling forprosjekt.	1.475.000	Røst/ Værøy
Leverandør samarbeid	Initiere og støtte samarbeidsprosjekter mellom bedrifter	Arbeide for å støtte samarbeidsprosjekter knyttet til Europeisk kulturhovedstad Bodø 2024.	-	Røst/Værøy
	Tested in Lofoten Utrede mulighetene og arbeidsform for etablering av en merkevare "Tested in Lofoten" og hvordan kommunene kan legge til rette for en lokal næring og kompetanseutvikling i Lofoten. Lokalt næringsliv og innbyggere skal i større grad ha nytte av næringsmuligheten, og kommunene skal i større	Saken skal utarbeides av næringsssjefene i Lofoten - som skal samarbeide med næringsforeningene i Lofoten og De grønne øyene sitt sekretariat.	-	Værøy/Røst



	grad ha nytte av og eie merkevaren Lofoten. Hvordan tilrettelegge for nytt næringsliv og rekruttering til Lofoten.			
Sum:			1.475.000	
Estimert timebruk: 40%		Antall timer: 414	290.000	
Innsatsområde II: Nytt næringsliv				
Strategier	Prosjektmål	Tiltak 2024	Budsjett	Kommune/eksterne
Havrommet	Utvikle næringsareal for etablering av marin næring	Bidra i arbeidet med kystsoneplan gjennom arbeidet med kommuneplan arealdel	-	Værøy/Røst
Reiseliv, landbruk og kultur næring	Bidra til å iverksette planer og prosjekter som øker reiselivstilbudene	Arbeide for å støtte samarbeidsprosjekter knyttet til Europeisk kulturhovedstad Bodø 2024.	-	Værøy/Røst
Stedssuavhenige arbeidsplasser	Undersøke mulighetene for å etablere et kontor fellesskap	Tilrettelegge for stedssuavhengige arbeidsplasser	2023 Budsjett	Værøy næringsforening
Sum:			-	
Estimert timebruk: 10%		Antall timer: 103	72.500	
Innsatsområde III: Kompetanse				
Strategier	Prosjektmål	Tiltak 2024	Budsjett	Kommune/eksterne
Kompetansehevede tiltak	Kartlegge hvilke kurs og kompetansehevede tiltak næringslivet har behov for.	Samarbeide med de lokale næringsforeningene om kompetansehevede møtearenaer.	-	Værøy/Røst
Aktiviteter	Gjennomføre kurs og tilrettelegge for aktiviteter for næringslivet	<u>Gjennomføre:</u> - Ungdomsfiske	-	Værøy/Røst

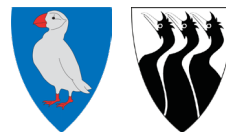


		<ul style="list-style-type: none"> - Utdanningsmesse - Frokostseminarer med næringslivet - Næringslivsmøter - Fiskerimesse Trondheim 		
FoU	Initierer og bidra til at bedriftene aktivt tar inn studenter i bedriftene	Styrke forskning og utvikling i eksisterende bedrifter og rekruttere relevant arbeidskraft	-	Værøy/Røst
Sum:			-	
Estimert timebruk: 10%		Antall timer: 103	72.500	
Innsatsområde IV: Attraktivitet for næringslivet				
Strategier	Prosjektmål	Tiltak 2024	Budsjett	Kommune/eksterne
Arealplanlegging og kystzoneplanlegging	Kartlegge næringslivets behov gjennom dialog.	Definere behov og tiltak som tas med i arbeidet med ny kommuneplan arealdel. Delta i prosjektgruppen.	-	Værøy/Røst
Infrastruktur	Fremtidsrettet infrastruktur Værøy og Røst havner	Ferdigstille forprosjekt «elektrifisering av havn».	-	Røst/Værøy
	Omstillingsprogrammet legger til rette for en arena for fiskerne og landindustrien der de kan diskutere fiskeripolitikk	Legg til rette for en møteplass der fiskerne og landindustrien kan diskutere dagsaktuelle tema	-	Røst/Værøy
	Tilrettelegge for boligutvikling og synliggjøre attraktive boliger og boligtomter	Samarbeide med aktuelle aktører og synliggjøre mulighetene på øyene.	-	Røst/Værøy
Sum			-	
Estimert timebruk: 40%		Antall timer: 414	290.000	

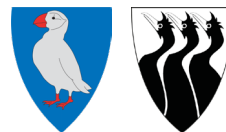


7. TILTAK HANDLINGSPLAN 2024 (VED FORBEHOLD OM ØKT FINANSIERING)

Innsatsområde I		Utvikling av eksisterende næringsliv		
Strategier	Prosjekt mål	Tiltak 2024	Budsjett	Kommune/eksterne
Teknologi og industri	Følge opp og bidra til å iverksette ideer og nye prosjekter i eksisterende bedrifter	Skape samarbeidsarenaer til sjømatnæringen på tvers av kommunene, herunder Fiskerimessa i Trondheim og/eller andre sjømatmesser.	200.000	Røst/Værøy
Forpliktende samarbeid	Dialog med næringsforeningen og næringslivet for å stimulere til forpliktende samarbeidsarena.	Initiere og iverksette forpliktende samarbeidsformer gjennom Innovasjon Norges bedriftsnettverksordning.	200.000	Røst/ Værøy
Bedriftsrettede tiltak	Møte eksisterende næringsliv og bedrifter for å definere utviklingsplaner	Oversikt over ideer og fremtidsplaner i eksisterende næringsliv og bedrifter	0	
	SMB-utvikling	Fullføre forstudie som hadde oppstart i 2023. Oppstart SMB-utvikling forprosjekt.	1.075.000	Røst/ Værøy
Leverandør samarbeid	Initiere og støtte samarbeidsprosjekter mellom bedrifter	Arbeide for å støtte samarbeidsprosjekter knyttet til Europeisk kulturhovedstad Bodø 2024.	100.000	Røst/Værøy
Sum			1.575.000	
Estimert timebruk 55%		Antall timer: 786	550.000	
Innsatsområde II		Nytt næringsliv		
Strategier	Prosjekt mål	Tiltak 2024	Budsjett	Kommune/ eksterne
Havrommet	Utvikle næringsareal for etablering av marin næring	Bidra i arbeidet med kystsonenplan gjennom arbeidet med kommuneplan arealdel	0	Værøy/ Røst



Reiseliv, landbruk og kulturnæring	Bidra til å iverksette planer og prosjekter som øker reiselivstilbudene	Arbeide for å støtte samarbeidsprosjekter knyttet til Europeisk kulturhovedstad Bodø 2024.	100.000	Røst
		Bidra til å iverksette planer og prosjekter som kan bidra til utvikling for reiselivsnæringen.	100.000	Værøy
Stedssuavhenige arbeidsplasser	Undersøke mulighetene for å etablere et kontorfellesskap	Tilrettelegge for steduavhengige arbeidsplasser	2023 Budsjett	Værøy næringsforening
Sum			200.000	
Estimert timebruk 10%		Antall timer: 143	100.000	
Innsatsområde III Kompetanse				
Strategier	Prosjekt mål	Tiltak 2024	Budsjett	Kommune/eksterne
Kompetansehevende tiltak	Kartlegge hvilke kurs og kompetansehevende tiltak næringslivet har behov for.	Samarbeide med de lokale næringsforeningene om kompetansehevende møtearenaer.	200.000	Værøy/Røst
Aktiviteter	Gjennomføre kurs og tilrettelegge for aktiviteter for næringslivet	Gjennomføre: <ul style="list-style-type: none"> - Ungdomsfiske - Utdanningsmesse - Næringslivsmøter 	200.000	Værøy/Røst
FoU	Initierer og bidra til at bedriftene aktivt tar inn studenter i bedriftene	Styrke forskning og utvikling i eksisterende bedrifter og rekruttere relevant arbeidskraft	0	Værøy/Røst
Sum			400.000	
Estimert timebruk: 5%		Antall timer: 71	50.000	
Innsatsområde IV Attraktivitet for næringslivet				
Strategier	Prosjekt mål	Tiltak 2024	Budsjett	Kommune/eksterne



Arealplanlegging og kystzoneplanlegging	Kartlegge næringslivets behov gjennom dialog.	Definere behov og tiltak som tas med i arbeidet med ny kommuneplan arealdel.	-	Værøy/Røst
Næringsvennlig kommune	Kartlegge kommunens tjenester overfor næringslivet	Kommunale tjenester skal bidra til utviklingen av eksisterende og nytt næringsliv.	1.000.000	Værøy/Røst
	Arbeide for å synliggjøre kvalitetene for leve, arbeide og bo i kommunene.	Omstillingsprogrammet skal bidra til at kommunene blir gode tilretteleggere for bedrifter og næringsliv	250.000	Værøy/Røst
	Tilrettelegge for boligutvikling og synliggjøre attraktive boliger og boligtomter	Samarbeide med aktuelle aktører og synliggjøre mulighetene på øyene.	195.000	Værøy/Røst
	Arbeide for å synliggjøre tilgjengelig næringsareal gjennom «Næringsareal i Nordland» https://naeringsarealer-i-salten-bodo-kommune.hub.arcgis.com/	Synliggjøre og profilere etableringsmulighetene i kommunen	20.000	Værøy/Røst
Infrastruktur	Fremtidsrettet infrastruktur Værøy og Røst havner	Ferdigstille forprosjekt «elektrifisering av havn»	70.000	Røst/Værøy
	Arbeide for realisering av industrikai	Tilrettelegging av næringsareal i kommunen som er attraktivt nok til å tiltrekke seg nyetableringer.	90.000	Røst
	Omstillingsprogrammet legger til rette for en arena for fiskerne og landindustrien der de kan diskutere fiskeripolitikk	Legg til rette for en møteplass der fiskerne og landindustrien kan diskutere dette	-	Røst/Værøy
Sum			1.625.000	
Estimert timebruk: 30%		Antall timer: 429	300.000	



FINANSIERING		
Røst og Værøy kommune 25%	kr	1 000 000
Kommunens egeninnsats inkl kontorleie og administrative kostnader	kr	1 000 000
Nordland Fylkeskommune	kr	6 000 000
SUM	kr	8 000 000

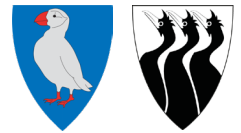
8. BUDSJETT OG FINANSIERING 2024 (VED FORBEHOLD OM ØKT FINANSIERING)

BUDSJETT VED ØKT BEVILGNING	KOSTNADER 2024
I Eksisterende Næringsliv	1 575 000
Kostnad egeninnsats	550 000
II Nytt næringsliv	200 000
Kostnad egeninnsats	100 000
III Kompetanse	400 000
Kostnad egeninnsats	50 000
IV Attraktiv næringskommune	1 625 000
Kostnad egeninnsats	300 000
Organisering og kommunikasjon	200 000
Søkbare midler	1 000 000
Programledelse	2 000 000
Sum	8 000 000

9. ARBEID OG ORGANISERING AV OMSTILLINGSPROGRAMMET

- Igangsette kommunikasjonsplan og nettsiden til omstillingsprogrammet
 - o Arbeide med innholdsproduksjon til omstillingsprogrammets nettside
- Undersøke muligheter for andre finansieringskilder som kommunen kan søke på
- Arbeide med ny søknad til Nordland Fylkeskommune om en tilleggsbevilgning til programmet

Avsatt midler	104.000, -
----------------------	------------

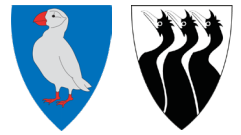


Figur 1 skjermdump fra Vekst i havet - kommunikasjonsplan

9.1 GJENNOMFØRINGSFASEN OG ANSVARFORHOLD

- Januar/februar:** Søke til Nordland fylkeskommune og ferdigstille programmets nettside
- Mars/april:** Iverksette godkjent handlingsplan
- Mai/juni:** Årlig styreseminar og oppfølging av handlingsplan
- August:** Programledersamling
- Oktober:** Oppfølging av handlingsplan
- November/desember:** Programstatusvurdering
- Desember:** Rapport og regnskap
- Januar/februar:** Revidering av omstillingsplan og ny handlingsplan 2025

Styringsgruppen for omstillingsprogrammet disponerer omstillingsmidlene og realiserer omstillingsplanen ved å gjennomføre tiltak i tråd med årlige handlingsplaner.



Styringsgruppen skal være offensiv i arbeidet med å identifisere og utvikle gode prosjektidéer og prosjekteiere.

Fylkeskommunen vurderer omstillings- og handlingsplan, og gir tilsagn om årlige omstillingsmidler.

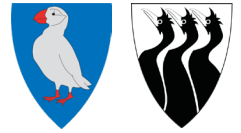
9.1.1 MØTEKALENDER STYRINGSGRUPPA 2024

Dato	Når	Hvor	Hva
23. januar 2024	09.00-11.00	Teams	Rapportering til Nordland Fylkeskommune Regnskap 2023 Behandling handlingsplan 2024 Behandling av søknader
27. mai 2024	Dagssamling	Værøy	Årlig styreseminar Gjennomgang og rullering av Omstillingsplan Idemyldring neste års Handlingsplan Styrets rolle og arbeidsform Informasjon og samfunnskontakt Resultater SMB forstudie Behandling av søknader
03. oktober 2024	09.00-11.00	Teams	Programstatusvurdering Oppfølging av handlingsplan Behandling av søknader
12. desember 2024	09.00-11.00	Teams	Rapport og regnskap Behandling av søknader

9.1.2 VERKTØY FRA INNOVASJON NORGE

Næringsvennlig kommune er et analyse- og rådgivningsprogram fra Innovasjon Norge som hjelper omstillingskommuner med å kartlegge hvor godt kommunens tjenester overfor næringslivet fungerer, hvor godt skodd kommunens ansatte er for å gi næringslivet god service, hva som er de viktigste og mest hensiktsmessige forbedringspunktene, og hvilke tiltak som best kan realisere forbedringene og gjøre kommunene til en mye bedre samarbeidspartner for det lokale næringslivet. Gjennomføringen av tiltakene i hovedprosjektet er omstillingsorganisasjonen eller kommunens ansvar. Prosjektansvarlig for prosjektet Næringsvennlig kommune er kommunedirektøren i kommunen. En ekstern rådgiver engasjeres til å være prosjektleder for forstudiet og forprosjektfasen.

SMB Utvikling er et utviklingsprogram for små og mellomstore bedrifter (SMB) med vekstpotensial. Programmet leveres som en rådgivningstjeneste fra Innovasjon Norge og har



som mål å utarbeide prosjektplaner for utviklingsprosjekter i bedriftene. Innovasjon Norge tilbyr verktøyet SMB-utvikling til bedrifter i omstillingskommuner.

Det er kun bedrifter som har et klart vekstpotensial og som kan demonstrere tilstrekkelig vilje og evne til å satse, som får delta i programmet. Det gjennomføres alltid en forstudie som skal avdekke hvilke bedrifter i området som er best egnet til å delta. Det er omstillingsstyret som avgjør hvilke bedrifter som får være med over i forprosjektfasen av utviklingsprogrammet. Ekstern konsulent engasjeres som prosjektleder for tiltaket. Bedrifter som ikke får delta i SMB-utvikling – som altså ikke velges ut til deltakelse i forprosjektet – bør få annen oppfølging av omstillingsorganisasjonen eller kommunen.